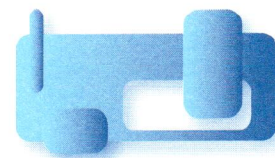


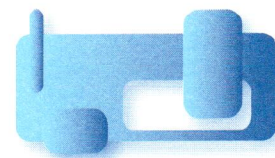
Stichting de Droomboom
gevestigd te Blaricum

Rapport inzake de
Jaarrekening 2019



Inhoudsopgave

	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Opdracht	2
1.2 Samenstellingsverklaring van de accountant	2
1.3 Algemeen	4
1.4 Resultaten	5
1.5 Financiële positie	6
1.6 Meerjarenoverzicht	7
1.7 Kengetallen	7
1.8 Fiscale positie	9
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2019	10
2.2 Staat van baten en lasten over 2019	12
2.3 Kasstroomoverzicht over 2019	13
2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
2.5 Toelichting op de balans	17
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	20



1. Accountantsrapport

Aan het bestuur van
Stichting de Droomboom
Ter attentie van Esther Rabbe
Sint Vitusweg 1
1261 TK Blaricum

Veenendaal 26 november 2020

Geachte mevrouw Rabbe,

1.1 Opdracht

De verklaring is opgenomen in accountantsverslag in sectie algemeen. Het betreft hier een samenstellingsverklaring.

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2019 van Stichting de Droomboom te Blaricum.

1.2 Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Opdrachtgever

De jaarrekening van Stichting de Droomboom te Blaricum is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de staat van baten en lasten over 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

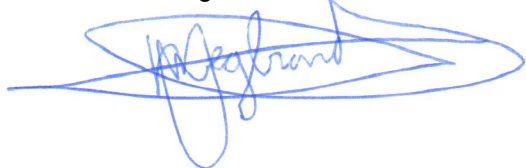
Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting de Droomboom.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

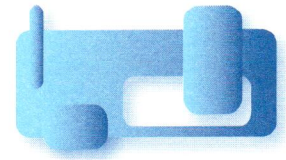
Stichting de Droomboom

Veenendaal, 26 november 2020

Wegbrands Accountants & Adviseurs



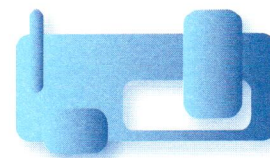
M.J. Wegbrands (RB) Accountant-Administratieconsulent



1.3 Algemeen

Activiteiten

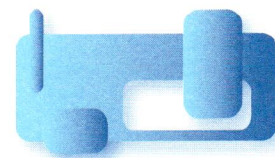
De activiteiten van de stichting bestaan voornamelijk uit het bieden van dagopvang en activerende begeleiding aan jonge kinderen met een Autisme Spectrum Stoornis (ASS) en/of een ontwikkelingsachterstand, het verzamelen van kennis en expertise op het gebied van ABA begeleiding voor kinderen met ASS en het bieden van ambulante Applied Behaviour Analyses (ABA) trainingen aan ouders en instellingen.



1.4 Resultaten

Bespreking van de resultaten

	2019	2018	Mutatie	
	€	€	€	%
Baten	934.272	849.005	85.267	10,0
Inkoopwaarde van de omzet	-27.415	-36.544	9.129	25,0
	<u>906.857</u>	<u>812.461</u>	<u>94.396</u>	<u>11,6</u>
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	772.481	689.849	82.632	12,0
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	1.839	3.201	-1.362	-42,5
Overige bedrijfskosten	110.483	97.487	12.996	13,3
Totaal van som der kosten (B)	<u>884.803</u>	<u>790.537</u>	<u>94.266</u>	<u>11,9</u>
Totaal van netto resultaat (A-B)	<u>22.054</u>	<u>21.924</u>	<u>130</u>	<u>0,6</u>



1.5 Financiële positie

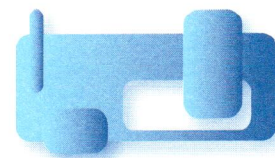
Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2019 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	31-12-2019		31-12-2018	
	€	%	€	%
Activa				
Materiële vaste activa	5.922	2,4	4.254	1,9
Vorderingen	145.279	58,7	186.105	85,2
Liquide middelen	96.093	38,9	28.076	12,9
	<u>247.294</u>	<u>100,0</u>	<u>218.435</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Stichtingsvermogen	132.123	53,4	110.069	50,4
Kortlopende schulden	115.171	46,6	108.366	49,6
	<u>247.294</u>	<u>100,0</u>	<u>218.435</u>	<u>100,0</u>

Analyse van de financiële positie

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	145.279	186.105
Liquide middelen	96.093	28.076
	<u>241.372</u>	<u>214.181</u>
Kortlopende schulden	-115.171	-108.366
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	<u>126.201</u>	<u>105.815</u>
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	5.922	4.254
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>132.123</u>	<u>110.069</u>
Financiering		
Stichtingsvermogen	<u>132.123</u>	<u>110.069</u>



1.6 Meerjarenoverzicht

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	5.922	4.254	7.455	10.744	12.094
Vlottende activa					
Vorderingen	145.279	186.105	110.889	9.647	3.480
Liquide middelen	96.093	28.076	58.528	143.305	110.168
Totaal activa	<u>247.294</u>	<u>218.435</u>	<u>176.872</u>	<u>163.696</u>	<u>125.742</u>
Passiva					
Stichtingsvermogen	132.123	110.069	88.145	69.987	61.740
Kortlopende schulden	115.171	108.366	88.727	93.709	64.002
Totaal passiva	<u>247.294</u>	<u>218.435</u>	<u>176.872</u>	<u>163.696</u>	<u>125.742</u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€	€	€	€
Baten	934.272	849.005	725.648	748.923	705.007
Brutomarge	-27.415	-36.544	35.379	53.627	18.160
Totaal van netto resultaat	22.054	21.924	-636.733	-633.437	-661.989
Totaal van netto resultaat	22.054	21.924	18.157	8.245	6.953
Stichtingsvermogen	132.123	110.069	88.145	69.987	61.740

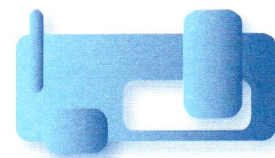
1.7 Kengetallen

Resultaten

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€	€	€	€
Brutomarge	-27.415	-36.544	-35.379	53.627	18.160
Resultaat boekjaar	22.054	21.924	18.158	8.245	6.953

De brutomarge is in 2019 gestegen ten opzichte van 2018 met € 9.129.

Het resultaat boekjaar is in 2019 gestegen ten opzichte van 2018 met € 130.



Liquiditeit

Current ratio

	2019	2018	2017	2016	2015
<u>Vlottende activa</u>					
<u>Kortlopende schulden</u>	2,1	2,0	1,9	1,6	1,8

De liquiditeitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op korte termijn te voldoen.

De current ratio is in 2019 gestegen ten opzichte van 2018.

Solvabiliteit

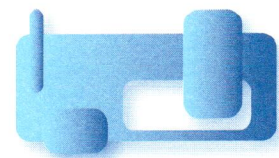
		2019	2018	2017	2016	2015
		%	%	%	%	%
<u>Stichtingsvermogen</u>	x 100	53,4	50,4	49,8	42,8	49,1
<u>Totaal vermogen</u>						
		2019	2018	2017	2016	2015
		%	%	%	%	%
<u>Stichtingsvermogen</u>	x 100	114,7	101,6	99,3	74,7	96,5
<u>Vreemd vermogen</u>						
		2019	2018	2017	2016	2015
		%	%	%	%	%
<u>Vreemd vermogen</u>	x 100	46,6	49,6	50,2	57,2	50,9
<u>Totaal vermogen</u>						

De solvabiliteitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op lange termijn te voldoen.

De solvabiliteit is ten opzichte van 2018 gestegen.

De solvabiliteit is ten opzichte van 2018 gestegen.

De solvabiliteit VV / TV is ten opzichte van 2018 gedaald.

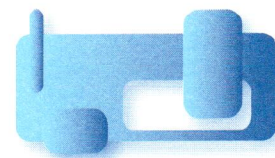


1.8 Fiscale positie

	2019
	€
Berekening belastbaar bedrag	
Totaal van netto resultaat	22.054
Niet aftrekbare bedragen	
Van aftrek uitgesloten boeten	1.238
Gedeeltelijk aftrekbare bedragen	
	Basisbedrag % €
Relatiegeschenken	27 26,50 7
Kantinekosten	3.062 26,50 811
	818
	24.110
Investeringsregelingen	
Kleinschaligheidsinvesteringsaftrek	-982
	23.128
Vrijwilligers	
Artikel 9.1.h vrijwilligerssuren	-13.341
Belastbaar bedrag	9.787

Berekening vennootschapsbelasting

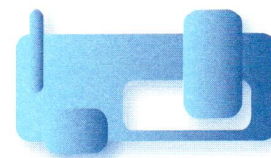
Het belastbaar bedrag blijft onder de € 15.000, dus hoeft er geen aangifte te worden gedaan.



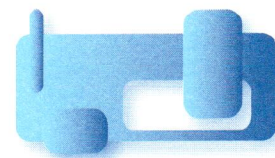
2.1 Balans per 31 december 2019

(vóór resultaatverdeling)

		31 december 2019		31 december 2018	
		€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	1		5.922		4.254
Som der vaste activa			5.922		4.254
Vlottende activa					
Vorderingen	2		145.279		186.105
Liquide middelen	3		96.093		28.076
Som der vlottende activa			241.372		214.181
Totaal activazijde			247.294		218.435

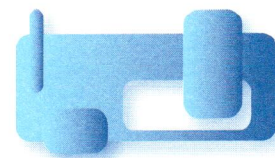


		31 december 2019		31 december 2018	
		€	€	€	€
Passiva					
Stichtingsvermogen	4				
Stichtingskapitaal		110.069		88.145	
Resultaat boekjaar		22.054		21.924	
			132.123		110.069
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	5	8.153		25.828	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	6	44.088		41.284	
Overige schulden en overlopende passiva	7	62.930		41.254	
			115.171		108.366
Totaal passivazijde			247.294		218.435

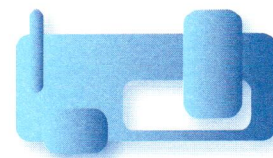


2.2 Staat van baten en lasten over 2019

		2019	2018
		€	€
Baten	8	934.272	849.005
Inkoopwaarde van de omzet	9	-27.415	-36.544
		<u>906.857</u>	<u>812.461</u>
Lasten			
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	10	820.111	726.431
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	11	1.839	3.201
Overige bedrijfskosten	12	62.853	60.905
Totaal van som der kosten		<u>884.803</u>	<u>790.537</u>
Totaal van netto resultaat		<u><u>22.054</u></u>	<u><u>21.924</u></u>



		2019	2018
		€	€
2.3 Kasstroomoverzicht over 2019			
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		22.054	21.924
Aanpassingen voor Afschrijvingen	11	1.839	3.201
Verandering in werkkapitaal			
Mutatie vorderingen	2	40.826	-75.216
Toename (afname) van overige schulden		6.805	19.639
		<u>47.631</u>	<u>-55.577</u>
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		71.524	-30.452
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Verwerving van materiële vaste activa		-3.507	-
Totaal van kasstroom uit financie- ringsactiviteiten			
Storting Stichtingskapitaal		21.924	18.158
Overige kasstromen		-21.924	-18.158
Totaal van kasstroom uit financie- ringsactiviteiten		-	-
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen		68.017	-30.452
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen			
Geldmiddelen aan het begin van de periode		28.076	58.528
Toename (afname) van geldmiddelen		68.017	-30.452
Geldmiddelen aan het einde van de periode		<u>96.093</u>	<u>28.076</u>



2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting de Droomboom is feitelijk en statutair gevestigd op Sint Vitusweg 1, 1261 TK te Blaricum en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 32118014.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting de Droomboom bestaan voornamelijk uit: Het bieden van dagopvang en activerende begeleiding aan jonge kinderen met een Autisme Spectrum Stoornis (ASS) en/of een ontwikkelingsachterstand, het verzamelen van kennis en expertise op het gebied van ABA begeleiding voor kinderen met ASS en het bieden van ambulante Applied Behaviour Analyses (ABA) trainingen aan ouders en instellingen.

De locatie van de feitelijke activiteiten

Stichting de Droomboom is feitelijk gevestigd op Sint Vitusweg 1, 1261 TK te Blaricum.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

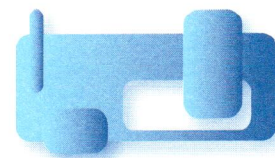
Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Vorderingen



Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Pensioenlasten

Stichting de Droomboom heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de staat van baten en lasten verwerkt. Zie ook de grondslagen voor waardering van activa en passiva, bij Pensioenvoorziening. Hiernaar wordt ook verwezen voor wat betreft pensioenregelingen van dochterondernemingen in het buitenland.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

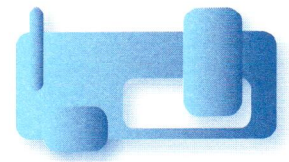
Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

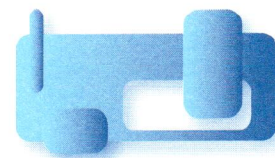
Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

Stichting de Droomboom



De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.



2.5 Toelichting op de balans

Vaste activa

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
1 Materiële vaste activa		
Inventaris	5.100	3.812
Computers	822	442
	<u>5.922</u>	<u>4.254</u>

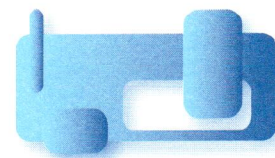
Materiële vaste activa

	Verbouwings- kosten	Inventaris	Computers	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2019				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	24.824	25.872	7.057	57.753
Cumulatieve afschrijvingen	-24.824	-22.060	-6.615	-53.499
Boekwaarde per 1 januari 2019	<u>-</u>	<u>3.812</u>	<u>442</u>	<u>4.254</u>
Mutaties				
Investeringen	-	2.708	799	3.507
Afschrijvingen	-	-1.420	-419	-1.839
Saldo mutaties	<u>-</u>	<u>1.288</u>	<u>380</u>	<u>1.668</u>
Stand per 31 december 2019				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	24.824	28.580	7.856	61.260
Cumulatieve afschrijvingen	-24.824	-23.480	-7.034	-55.338
Boekwaarde per 31 december 2019	<u>-</u>	<u>5.100</u>	<u>822</u>	<u>5.922</u>
Afschrijvingspercentages	<u>10</u>	<u>20</u>	<u>20</u>	

Vlottende activa

2 Vorderingen

Vorderingen op handelsdebiteuren	139.754	172.921
Overige vorderingen en overlopende activa	3.912	5.501
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.613	7.683
	<u>145.279</u>	<u>186.105</u>

**Vorderingen > 1 jaar**

Er zijn geen vorderingen aanwezig > 1 jaar.

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	86.828	7.269
Nog te factureren omzet	52.926	165.652
	<u>139.754</u>	<u>172.921</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Pensioenen	1.613	7.683
	<u>1.613</u>	<u>7.683</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	3.912	5.501
	<u>3.912</u>	<u>5.501</u>
3 Liquide middelen		
ABN AMRO bestuursrekening	89.631	21.614
ABN AMRO ondernemersdeposito	6.462	6.462
	<u>96.093</u>	<u>28.076</u>

Opmerking over beperkte vrije beschikbaarheid liquide middelen

De liquide middelen staan tot een bedrag van € 6.325 niet ter vrije beschikking. Dit betreft een afgegeven bankgarantie voor de huur voor een bedrag van € 6.325.

4 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

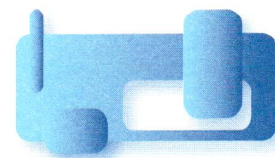
	Stichtingska- pitaal	Resultaat boekjaar	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2019	88.145	21.924	110.069
Mutatie uit resultaatverdeling	-	-21.924	-21.924
Resultaat boekjaar	-	22.054	22.054
Storting in boekjaar	21.924	-	21.924
Stand per 31 december 2019	<u>110.069</u>	<u>22.054</u>	<u>132.123</u>

Kortlopende schulden**5 Schulden aan leveranciers en handelskredieten**

Crediteuren	8.153	25.828
	<u>8.153</u>	<u>25.828</u>

6 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	44.088	41.284
	<u>44.088</u>	<u>41.284</u>

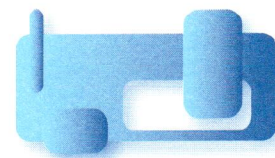


	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
7 Overige schulden en overlopende passiva		
Reservering vakantiegeld	36.746	27.941
Nog te betalen kosten	26.184	13.313
	<u>62.930</u>	<u>41.254</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

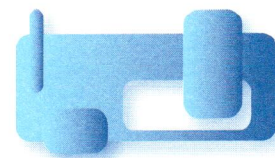
Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er is een huurovereenkomst afgesloten met RK Parochie Blaricum. De huur bedraagt voor 2020 € 30.588.

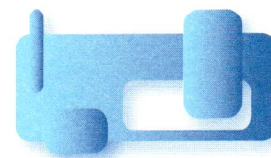


2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

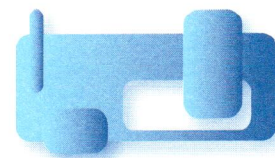
	2019	2018
	€	€
8 Baten		
Rijksbijdragen	321.150	376.446
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	511.297	379.813
Giften en baten uit fondsenwerving	84.439	64.118
College-, cursus-, les- en examengelden	120	290
Overige baten	17.266	28.338
	<u>934.272</u>	<u>849.005</u>
Rijksbijdragen		
Verleende Zorg WLZ	<u>321.150</u>	<u>376.446</u>
Overige overheidsbijdragen en -subsidies		
Verleende zorg Jeugdwet	<u>511.297</u>	<u>379.813</u>
Giften en baten uit fondsenwerving		
Giften en baten uit fondsenwerving	<u>84.439</u>	<u>64.118</u>
College-, cursus-, les- en examengelden		
College-, cursus-, les- en examengelden	<u>120</u>	<u>290</u>
Overige baten		
Vrijwillige ouderbijdrage	<u>17.266</u>	<u>28.338</u>
9 Inkoopwaarde van de omzet		
Inkoopwaarde omzet	<u>27.415</u>	<u>36.544</u>
Inkoopwaarde omzet		
Werk derden	-	13.897
Inkoop wijnactie en kosten jubileum actie	8.750	8.246
Reiskostenvergoeding ouders	18.665	14.401
	<u>27.415</u>	<u>36.544</u>



	2019	2018
	€	€
10 Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen		
Lonen	616.257	551.881
Sociale lasten en pensioenlasten	156.224	137.968
Overige personeelsbeloningen	47.630	36.582
	<u>820.111</u>	<u>726.431</u>
Lonen		
Brutolonen en -salarissen	569.549	519.340
Kosten vakantiegeld	47.742	38.628
	<u>617.291</u>	<u>557.968</u>
Uitkering ziekgeld	-	-5.055
Stagefonds	-1.014	-1.032
Opbrengst afdrachtverminderingen	-20	-
	<u>616.257</u>	<u>551.881</u>
Gemiddeld aantal werknemers (FTE)		
2019		<u>Aantal</u>
Gemiddeld aantal werknemers		13,88
2018		<u>Aantal</u>
Gemiddeld aantal werknemers		13,57
Sociale lasten en pensioenlasten		
Sociale lasten	102.872	90.002
Pensioenlasten	53.352	47.966
	<u>156.224</u>	<u>137.968</u>
Overige personeelsbeloningen		
Kantinekosten	3.062	2.240
Studie- en opleidingskosten	1.989	359
Overige kostenvergoedingen	34.018	28.485
Arbodienst	600	564
Ziekengeldverzekering	5.899	4.447
Overige personeelskosten	2.062	487
	<u>47.630</u>	<u>36.582</u>



	2019	2018
	€	€
11 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		
Afschrijvingen materiële vaste activa	1.839	3.201
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Afschrijvingskosten inventaris	1.420	2.414
Afschrijvingskosten computers	419	787
	<u>1.839</u>	<u>3.201</u>
12 Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	35.043	34.152
Verkoopkosten	27	115
Kantoorkosten	12.569	12.075
Algemene kosten	15.214	14.563
	<u>62.853</u>	<u>60.905</u>
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	29.076	28.366
Onderhoud gebouwen	567	874
Schoonmaakkosten	368	201
Gas, water en elektra	4.025	3.315
Onroerende zaakbelasting	757	761
Overige huisvestingskosten	169	140
Afvalstoffen	81	495
	<u>35.043</u>	<u>34.152</u>
Verkoopkosten		
Relatiegeschenken	27	86
Representatiekosten	-	29
	<u>27</u>	<u>115</u>
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	9.982	9.291
Porti	165	73
Telefoon- en faxkosten	1.807	1.433
Vakliteratuur	615	1.278
	<u>12.569</u>	<u>12.075</u>



	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Algemene kosten		
Abonnementen en contributies	1.087	627
Assurantiepremie	1.020	998
Accountantskosten, andere niet-controlediensten	2.400	3.581
Bankkosten	170	176
Boetes en verhogingen belastingen en premies sociale verzekeringen	1.238	65
Overige algemene kosten	4.085	1.974
Leermateriaal	3.287	2.973
Kleine aanschaffingen	1.927	1.984
Client tevredenheids onderzoek	-	2.185
	<u>15.214</u>	<u>14.563</u>

Blaricum, 26 november 2020

E. Rabbe
Bestuurder